1. NOMBRE DEL PROCESO:

- Proceso de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

2. OBJETIVO DEL PROCESO

Garantizar condiciones de trabajo seguras para los trabajadores, contratistas, y partes interesadas, a través de la identificación de peligros y controles efectivos a los riesgos asociados a las actividades laborales, con el fin de preservar y mejorar las condiciones de salud, y minimizar la ocurrencia de accidentes de trabajo y enfermedades laborales.

3. OBJETIVOS DE CALIDAD ASOCIADOS CON EL PROCESO

Objetivo 1: xxxxxxxx Objetivo 2: xxxxxxxx Objetivo 3: xxxxxxxx Objetivo 4: xxxxxxxx Objetivo 5: xxxxxxxx Objetivo 6: xxxxxxxx

4. ALCANCE

El presente documento contempla todas las actividades relacionadas con el proceso de Seguridad y Salud en el Trabajo en la organización XXXX.

5. FACTORES CLAVES

- 1. Crear y mantener una cultura de prevención en todos los niveles
- 2. Plan de Trabajo de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- 3. Identificar los peligros asociados a las actividades que se realizan en la organización.
- 4. Identificar los requisitos legales
- 5. Identificar las condiciones inseguras que pueden dar origen a un accidente de trabajo
- 6. Reporte de los accidentes e incidentes de trabajo
- 7. Reuniones de comités de prevención: Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo, Comité de Convivencia Laboral, Comité de Emergencias.
- 8. Control de la información documentada.
- 9. Inspecciones de Seguridad.
- 10. Identificar las amenazas y evaluación de la vulnerabilidad.
- 11. Compras seguras de los elementos, insumos o servicios críticos que afecten la Seguridad y Salud en el Trabajo.
- 12. Seguimiento a indicadores.

6. DEFINICIONES

Alta dirección: persona o grupo de personas que dirigen y controlan al más alto nivel una organización.

Acción correctiva: acción tomada para eliminar la causa de una no conformidad detectada u otra situación no deseable.

Acción de mejora: acción de optimización del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo SGSST, para lograr mejoras en el desempeño de la organización en la seguridad y la salud en el trabajo de forma coherente con su política.

Acción preventiva: acción para eliminar o mitigar la(s) causa(s) de una no conformidad u otra situación potencial no deseable.

Accidente de Trabajo: suceso repentino que sobreviene por causa o con ocasión del trabajo, y que produce en el trabajador una lesión orgánica, una perturbación funcional, una invalidez o la muerte. Es también accidente de trabajo aquel que se produce durante la ejecución de órdenes del empleador o durante la ejecución de una labor bajo su autoridad, incluso fuera del lugar y horas de trabajo (Adaptada de la Decisión 584 de la Comunidad Andina de Naciones).

Actividad no rutinaria: actividad que no forma parte de la operación normal de la organización o actividad que la organización ha determinado como no rutinaria "por su baja frecuencia de ejecución".

Actividad rutinaria: actividad que forma parte de la operación normal de la organización, se ha planificado y es estandarizable.

Amenaza: peligro latente de que un evento físico de origen natural, o causado, o inducido por la acción humana de manera accidental, se presente con una severidad suficiente para causar pérdida de vidas, lesiones u otros impactos en la salud, así como también daños y pérdidas en los bienes, la infraestructura, los medios de sustento, la prestación de servicios y los recursos ambientales

Ausentismo: se denomina al número de horas programadas, que se dejan de trabajar como consecuencia de los accidentes de trabajo o las enfermedades laborales.

Auto-reporte de condiciones de trabajo y salud: proceso mediante el cual el trabajador o contratista reporta por escrito al empleador o contratante las condiciones adversas de seguridad y salud que identifica en su lugar de trabajo.

Calidad: grado en el que un conjunto de características inherentes al servicio cumple con los requisitos.

Centro de trabajo. se entiende por Centro de Trabajo a toda edificación o área a cielo abierto destinada a una actividad económica en una empresa determinada.

Ciclo PHVA: procedimiento lógico y por etapas que permite el mejoramiento continuo a través de los siguientes pasos: Planificar: Se debe planificar la forma de mejorar la seguridad y salud de los trabajadores, encontrando qué cosas se están haciendo incorrectamente o se pueden mejorar y determinando ideas para solucionar esos problemas. Hacer: Implementación de las medidas planificadas. Verificar: Revisar que los procedimientos y acciones implementados están consiguiendo los resultados deseados. Actuar: Realizar acciones de mejora para obtener los mayores beneficios en la seguridad y salud de los trabajadores.

Comité Paritario de Seguridad y Salud en el trabajo: Organismo de promoción y vigilancia de las normas y reglamentos de SST dentro de la organización.

Condiciones de Salud: el conjunto de variables objetivas y de auto reporte de condiciones fisiológicas, psicológicas y socioculturales que determinan el perfil sociodemográfico y de morbilidad de la población trabajadora.

Condiciones y medio ambiente de trabajo: aquellos elementos, agentes o factores que tienen influencia significativa en la generación de riesgos para la seguridad y salud de los trabajadores. Quedan específicamente incluidos en esta definición, entre otros: a) las características generales de los locales, instalaciones, máquinas, equipos, herramientas, materias primas, productos y demás útiles existentes en el lugar de trabajo; b) los agentes físicos, químicos y biológicos presentes en el ambiente de trabajo y sus correspondientes intensidades, concentraciones o niveles de presencia; c) los procedimientos para la utilización de los agentes citados en el apartado anterior, que influyan en la generación de riesgos para los trabajadores y; d) la organización y ordenamiento de las labores, incluidos los factores ergonómicos o biomecánicos y psicosociales.

Descripción sociodemográfica: perfil socio demográfico de la población trabajadora, que incluye la descripción de las características sociales y demográficas de un grupo de trabajadores, tales como: grado de escolaridad, ingresos, lugar de residencia, composición familiar, estrato socioeconómico, estado civil, raza, ocupación, área de trabajo, edad, sexo y turno de trabajo.

Diagnóstico de condiciones de salud: resultado del procedimiento sistemático para determinar "el conjunto de variables objetivas de orden fisiológico, psicológico y sociocultural que determinan el perfil sociodemográfico y de morbilidad de la población trabajadora" (Adaptada de la Decisión 584 de la Comunidad Andina de Naciones).

Efectividad: logro de los objetivos del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo con la máxima eficacia y eficiencia.

Eficacia: es la capacidad de alcanzar el efecto que espera o se desea tras la realización de una acción.

Eficiencia: relación entre el resultado alcanzado y los recursos utilizados.

Elemento o Equipo de Protección Personal (EPP). dispositivo que sirve como barrera entre un peligro y alguna parte del cuerpo de una persona.

Emergencia: es aquella situación de peligro o desastre o la inminencia de este, que afecta el funcionamiento normal de la empresa. Requiere de una reacción inmediata y coordinada de los trabajadores, brigadas de emergencias y primeros auxilios y en algunos casos de otros grupos de apoyo dependiendo de su magnitud.

Enfermedad: condición física o mental adversa identificable, que surge, empeora o ambas, a causa de una actividad laboral, una situación relacionada con el trabajo o ambas (NTC-OHSAS 18001). Enfermedad Laboral: se considera enfermedad profesional todo estado patológico permanente o temporal que sobrevenga como consecuencia obligada y directa de la clase de trabajo que desempeña el trabajador, o del medio en que se ha visto obligado a trabajar, y que haya sido determinada como enfermedad profesional por el gobierno nacional.

Evaluación del riesgo: proceso para determinar el nivel de riesgo asociado al nivel de probabilidad de que dicho riesgo se concrete y al nivel de severidad de las consecuencias de esa concreción.

Evaluación higiénica: medición de los peligros ambientales presentes en el lugar de trabajo para determinar la exposición ocupacional y riesgo para la salud, en comparación con los valores fijados por la autoridad competente.

Evento Catastrófico: acontecimiento imprevisto y no deseado que altera significativamente el funcionamiento normal de la empresa, implica daños masivos al personal que labora en instalaciones, parálisis total de las actividades de la empresa o una parte de ella y que afecta a la cadena productiva, o genera, destrucción parcial o total de una instalación.

Exámenes ocupacionales: valoración del estado de salud a través de exámenes físicos, pruebas funcionales y complementarias, de acuerdo con la exposición a riesgos específicos, que se realizan

al trabajador para investigar la aparición de lesiones patológicas incipientes de origen profesional o no.

Gestión: acciones coordinadas para dirigir y controlar una organización, lograr racional y exitosamente una actividad alcanzando los resultados esperados, incluyendo la misión, visión, objetivos y metas trazadas. La gestión es eficiente y eficaz cuando la dirección y el control se basan en la planeación de procesos y procedimientos.

Gestión de la calidad: actividades coordinadas para dirigir y controlar una organización en lo relativo a la calidad, incluye: el establecimiento de la política de calidad, los objetivos de calidad, planificación de la calidad, el control de la calidad, el aseguramiento de la calidad y la mejora de la calidad.

Identificación del peligro: proceso para establecer si existe un peligro y definir las características de éste.

Incidente. evento(s) relacionado(s) con el trabajo, en el (los) que ocurrió o pudo haber ocurrido lesión o enfermedad (independiente de su severidad) o víctima mortal. NOTA 1 Un accidente es un incidente que da lugar a una lesión, enfermedad o víctima mortal. NOTA 2 Un incidente en el que no hay como resultado una lesión, enfermedad ni víctima mortal también se puede denominar como "casi-accidente" (situación en la que casi ocurre un accidente). NOTA 3 Una situación de emergencia es un tipo particular de accidente. NOTA 4 Para efectos legales de investigación, tener en cuenta la definición de incidente de la resolución 1401 de 2007 del Ministerio de la Protección Social o aquella que la modifique, complemente o sustituya.

Indicadores de estructura: medidas verificables de la disponibilidad y acceso a recursos, políticas y organización con que cuenta la empresa para atender las demandas y necesidades en Seguridad y Salud en el Trabajo.

Indicadores de proceso: medidas verificables del grado de desarrollo e implementación del SG-SST.

Indicadores de resultado: medidas verificables de los cambios alcanzados en el período definido, teniendo como base la programación hecha y la aplicación de recursos propios del programa o del sistema de gestión.

Inspecciones de Seguridad: es la detección de los riesgos mediante la observación detallada de las áreas o puestos de trabajo y debe incluir: instalaciones locativas, materias primas e insumos, almacenamientos, transporte, maquinaria y equipos, operaciones, condiciones ambientales, sistemas de control de emergencias, vías de evacuación y todas aquellas condiciones que puedan influir en la salud y seguridad de los trabajadores.

Incidencia: medida dinámica de la frecuencia con que se presentan o inciden por primera vez, los eventos de salud o enfermedades en el periodo.

Letalidad: proporción de muertos por un evento o una enfermedad determinada, con los casos de ese evento o de enfermedad.

Mantenimiento Correctivo: acciones, actividades, que tienen como finalidad la mantención de un aparato, una maquinaria, un producto, entre otros, o en su defecto la restauración de alguno de éstos para que el mismo pueda desplegar su funcionalidad de modo satisfactorio.

Mantenimiento Preventivo: es aquel que se hace a la máquina o equipos, elementos e instalaciones locativas, de acuerdo con el estimativo de vida útil de sus diversas partes para evitar que ocurran daños, desperfectos o deterioro.

Matriz legal o normograma: es la compilación de los requisitos normativos exigibles a la organización en uno o todos sus procesos acorde con las 'actividades propias e inherentes de su actividad productiva, los cuales dan los lineamientos normativos y técnicos para desarrollar el

Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo -SG-SST, el cual deberá actualizarse en la medida que sean emitidas nuevas disposiciones aplicables.

Mejora continua: proceso recurrente de optimización del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo, para lograr mejoras en el desempeño en este campo, de forma coherente con la política de Seguridad y Salud en el Trabajo SST de la organización.

Monitoreo ambiental: medición de las concentraciones o niveles de contaminantes a los cuales están expuestos los trabajadores durante su jornada diaria.

Morbilidad: número proporcional de personas que enferman en una población en un tiempo determinado.

Mortalidad: número proporcional de personas que mueren en una población en un tiempo determinado.

No conformidad: no cumplimiento de un requisito legal, del cliente, de la organización o de una norma de estandarización nacional o internacional. Puede ser una desviación de estándares, prácticas, procedimientos de trabajo, requisitos normativos aplicables, entre otros.

Normas de Seguridad: son las reglas que deben seguirse para evitar daños que puedan derivarse como consecuencia de la ejecución de un trabajo. Especifican o determinan detalladamente las instrucciones a seguir en la operación, manipulación de máquinas y herramientas.

Objetivo de calidad: algo ambicionado, o pretendido, relacionado con la calidad, los objetivos de calidad se basan en la política de calidad de la organización y generalmente se especifican para los niveles y funciones pertinentes de la organización.

Partes Interesadas. persona o grupo dentro o fuera del lugar de trabajo involucrado o afectado por el desempeño de seguridad y salud ocupacional de una organización.

Peligro: fuente, situación o acto con potencial de causar daño en la salud de los trabajadores, en los equipos o en las instalaciones.

Política de calidad: intenciones globales y orientaciones de una organización relativas a la calidad, tal como se expresan formalmente por la alta dirección. La política de calidad generalmente es coherente con la política general de la organización y proporciona un marco de referencia para el establecimiento de los objetivos de calidad.

Política De Seguridad Y Salud En El Trabajo: es el compromiso de la alta dirección de una organización con la seguridad y la salud en el trabajo, expresadas formalmente, que define su alcance y compromete a toda la organización.

Plan de emergencias: conjunto de normas y procedimientos generales destinados a prevenir y a controlar en forma oportuna y adecuada, las situaciones de riesgo en una empresa.

Prevalencia: medida de la frecuencia con que existe un evento de salud o enfermedad en el momento, independientemente de cuándo se haya originado.

Proceso: conjunto de actividades mutuamente relacionadas o que interactúan, las cuales transforman elementos de entrada en resultados.

Programa: conjunto de actividades, eventos o medidas para cumplir con un objetivo.

Programa de vigilancia epidemiológica: conjunto de acciones y metodologías encaminadas al estudio, evaluación y control de los factores de riesgo presentes en el trabajo y de los efectos que genera en la salud. Se apoya en un sistema de información y registro.

Registro: documento que presenta resultados obtenidos o proporciona evidencia de las actividades desempeñadas.

Rendición de cuentas: mecanismo por medio del cual las personas e instituciones informan sobre su desempeño.

Revisión proactiva: es el compromiso del empleador o contratante que implica la iniciativa y capacidad de anticipación para el desarrollo de acciones preventivas y correctivas, así como la toma de decisiones para generar mejoras en el SGSST.

Revisión reactiva: acciones para el seguimiento de enfermedades laborales, incidentes, accidentes de .trabajo y ausentismo laboral por enfermedad.

Requisito: necesidad o expectativa establecida, generalmente implícita u obligatoria. Los requisitos pueden ser generados por las diferentes partes interesadas.

Requisito Normativo: requisito de seguridad y salud en el trabajo impuesto por una norma vigente y que aplica a las actividades de la organización.

Riesgo. combinación de la probabilidad de que ocurra(n) un(os) evento(s) o exposición(es) peligroso(s), y la severidad de lesión o enfermedad, que puede ser causado por el (los) evento(s) o exposición(es).

Riesgos Laborales: son riesgos laborales el accidente que se produce como consecuencia directa del trabajo o labor desempeñada y la enfermedad que haya sido catalogada como profesional por el Gobierno Nacional.

Salud: es el completo bienestar físico, mental y social y no solamente la ausencia de enfermedad o invalidez. (O.M.S.).

Sistema: proceso documentado y probado paso a paso, que apunta al logro de objetivos, a un funcionamiento consistente y de mejora continua.

Sistema de gestión: sistema para establecer y hacer cumplir la política y los objetivos.

Sistema de gestión de la calidad: sistema de gestión para dirigir y controlar una organización con respecto a la calidad.

Sistema General de Riesgos laborales: es el conjunto de entidades públicas y privadas, normas y procedimientos, destinados a prevenir, proteger y atender a los trabajadores de los efectos de las enfermedades y los accidentes que puedan ocurrirles con ocasión o como consecuencia del trabajo que desarrollan.

Seguridad y Salud en el Trabajo: conjunto de disciplinas que tienen como finalidad la promoción de la salud en el trabajo a través del fomento y mantenimiento del más elevado nivel de bienestar en los trabajadores, previniendo alteraciones de la salud generadas por las condiciones de trabajo, protegiéndolos contra los riesgos resultantes de la presencia de agentes nocivos y colocándolos en un cargo acorde con sus aptitudes físicas y psicológicas.

Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo: el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST consiste en el desarrollo de un proceso lógico y por etapas, basado en la mejora, continua y que incluye la política, la organización, la planificación, la aplicación, la evaluación, la auditoría y las acciones de mejora con el objetivo de anticipar, reconocer, evaluar y controlar los riesgos que puedan afectar la seguridad y la salud en el trabajo. Con actividades tendientes a preservar, mantener y mejorar la salud individual y colectiva de los trabajadores en sus ocupaciones y que deben ser desarrolladas en sus sitios de trabajo en forma integral e interdisciplinaria.

Valoración del riesgo: proceso de evaluar el(los) riesgo(s) que surge(n) de un(os) peligro(s), teniendo en cuenta la suficiencia de los controles existentes y de decidir si el(los) riesgo(s) es (son) aceptable(s) o no.

Vigilancia de la salud en el trabajo o vigilancia epidemiológica de la salud en el trabajo: comprende la recopilación, el análisis, la interpretación y la difusión continuada y sistemática de datos a efectos de la prevención. La vigilancia es indispensable para la planificación, ejecución y evaluación de los Sistemas de seguridad y salud en el trabajo, el control de los trastornos y lesiones

relacionadas con el trabajo y el ausentismo laboral por enfermedad, así como para la protección y promoción de la salud de los trabajadores. Dicha vigilancia comprende tanto .la vigilancia de la salud de los trabajadores como la del medio ambiente de trabajo. **Parágrafo 1:** En aplicación de lo establecido en el artículo 10 de la Ley 1562 de 2012, para todos los efectos se entenderá como seguridad y salud en el trabajo todo lo que antes de la entrada en vigencia de dicha ley hacía referencia al término SST. **Parágrafo 2:** Conforme al parágrafo anterior a partir de la fecha de publicación del presente decreto se entenderá el Comité Paritario de SST como Comité Paritario en Seguridad y Salud en el Trabajo y el' Vigía en SST como Vigía en Seguridad y Salud en el Trabajo, quienes tendrán las funciones establecidas en la normatividad vigente.

7. RESPONSABLES

- Líder del Proceso de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Líderes de procesos.
- Profesionales SST
- Aseguradora de Riesgos Laborales ARL contratada por la organización
- Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo Copasst
- Comité de Convivencia Laboral
- Brigadas de emergencia

8. DOCUMENTOS DE REFERENCIA

Se hace alusión a los documentos que sirven como base o referencia y que ofrecen soporte al Sistema de Gestión de la Calidad tales como: Manuales y documentos específicos (Normas, Planes, Fotografías, videos, ETC.).

ISO 45001:2018 Sistemas de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.

Manual de Seguridad y salud en el trabajo.

Decreto 1072 De 2015, Decreto Único Reglamentario Del Sector Trabajo En Colombia.

Resolución 0312 de 2019

Procedimientos: GSST-PR-01 Procedimiento Información Documentada, GSST-PR-02 Procedimiento Acoso Laboral, GSST-PR-03 Procedimiento Capacitación y formación SST, GSST-IT-01 Instructivo Evaluación de Desempeño 360° FSJ, GSST-PR-04 Procedimiento Requisitos Legales, GSST-PR-05 Comunicación, Participación Consulta, GSST-PR-06 Compras en SST, GSST-PR-07 Gestión del Cambio, GSST-PR-08 Evaluación médica ocupacional.

9. ACTIVIDADES Y RIESGOS ASOCIADOS A CADA ACTIVIDAD

Se describen las acciones manteniendo una secuencia lógica, indicando puntos claves. Se realiza en forma de tabla con cinco (5) columnas, indicando el Número de la actividad, la etapa de la actividad en el ciclo PHVA (Planear. hacer, verificar, actuar), qué se hace, cómo se hace y quién lo hace. Si se requiere mayor apoyo metodológico se utilizan flujogramas o se hace referencia a los procedimientos asociados. Si se deben tener en cuenta riesgos, excepciones, controles u observaciones se utilizan notas. Es importante diferenciar macroactividades de tareas específicas.

N°	PHVA	Actividad	Como se hace	Riesgos y controles	Quien lo hace
1	P	Evaluación inicial del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.	 Se aplica la evaluación del SGSST conforme a los estándares mínimos del SGSST (lista de chequeo) teniendo en cuenta el Decreto 1072 de 2015 y demás legislación aplicable en tema de riesgos laborales. Se identifican las prioridades en seguridad y salud en el trabajo para establecer un plan de trabajo o para mejorar el que ya existe. 	No realizar el diagnóstico o evaluación del SGSST, genera sanciones legales	Líder del SG- SST Consultor SST ARL
2	P	Plan de Trabajo Anual del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo	1- Una vez identificada las actividades o prioridades se realiza el plan de trabajo anual para alcanzar cada uno de los objetivos, en el que se especifiquen metas, actividades claras para su desarrollo, responsables y cronograma, responsables y recursos necesarios.	Fallas en la planificación de las actividades	Líder del SG- SST Líderes de los procesos Trabajadores
3	P	Definir Recursos	Se elabora el presupuesto SST, con los recursos	No asegurar el presupuesto para la implementación y	Dirección ejecutiva

N°	PHVA	Actividad	Como se hace	Riesgos y controles	Quien lo hace
			financieros, técnicos, humanos y demás, requeridos para coordinar y desarrollar el SG-SST. Se presenta a la líder del proceso contable y financiero para la aprobación por alta dirección.	mantenimiento del SGSST	Líder del SG- SST Líder proceso contable y financiero
4	P	Cumplimiento de los requisitos normativos aplicables	1- Se identifican los requisitos legales y de otra índole de acuerdo con la actividad económica de la Fundación. El cumplimiento de la normatividad nacional vigente aplicable en materia de SST. 2- La identificación de todas las disposiciones de instrucción y control para los peligros y factores de riesgos que apliquen en la Fundación; es decir aquellas que exijan la obtención de autorizaciones, o impongan obligaciones, prohibiciones, sanciones, estándares, entre otros. 3- Se establece la matriz de requisitos legales, donde se consigna las leyes, decretos, normas, aplicables y hacer	Sanciones, incumpliendo	Líder del proceso del SG-SST

N°	PHVA	Actividad	Como se hace	Riesgos y controles	Quien lo hace
			seguimiento a su cumplimiento. 4- Se mantiene actualizada la matriz de Requisitos legales obteniendo información de páginas gubernamentales, Ministerio de Trabajo, ministerio de Salud y protección Social , ARL, etc.		
5	P	Identificación de peligros, Evaluación, Valoración de los Riesgos y Gestión de los mismos	 Se recolecta información acerca de los peligros presentes, en busca de establecer controles y prevenir daños en la seguridad y salud de los trabajadores. Se tiene como referencia la Guía Técnica Colombiana GTC - 45 de 2012, Guía para la Identificación de Peligros y la Valoración de los Riesgos Se realiza la Matriz de Identificación de Peligros. Se establecen los controles para minimizar la exposición al riesgo. 	No identificar adecuadamente peligros y riesgos, afectando la integridad de las personas. Se puede presentar accidentes y/o enfermedades laborales, por no asegurar el control de los riesgos específicos.	Líder del SG- SST Copasst Líderes de procesos. Trabajadores
6	P	Identificación de las amenazas y	1- Se identifican las amenazas internas y	No identificar las amenazas y la	Líder del SG- SST

N°	PHVA	Actividad	Como se hace	Riesgos y controles	Quien lo hace
		vulnerabilidad de la organización	externas de la organización, y la vulnerabilidad (Personas, Recursos, Sistemas y Procesos) de forma cualitativa. 2- Se desarrolla teniendo en cuenta la metodología del Análisis del Riesgo por Colores.	vulnerabilidad adecuadamente. No asegurar la implementación del Plan de gestión de Riesgos, fallas en los procedimientos operativos normalizados. Consecuencias negativas que pueden derivarse de una situación de emergencia.	
7	P	Definir los indicadores del SG-SST	1. Se definen indicadores de Estructura, Proceso y Resultado, cuyo análisis y evaluación permitirán medir el desempeño en materia de SST	No definir los indicadores adecuadamente, y	Líder del SG- SST
8	P	Capacitación SST	 Se identifican las necesidades de formación. Elaboración de la Matriz de capacitaciones por cargo. Se impulsa la capacitación en SST desde el proceso de inducción, reinducción o entrenamiento. Se comunica acerca de las políticas, normas de la empresa en materia de SST, Roles y 		Líder del SG- SST Líderes de los procesos Trabajadores

N°	PHVA	Actividad	Como se hace	Riesgos y controles	Quien lo hace
			responsabilidades dentro del SG-SST 5- Se evalúa la eficacia de todos los eventos de capacitación en SST, por parte de los líderes de procesos. 6- Se evalúa la inducción en Seguridad y Salud en el Trabajo, y si es necesario se imparte nuevamente, cuando la evaluación no obtiene un buen resultado.		
9	P	Comunicación, Participación y Consulta	1- Se establecen los mecanismos de comunicación a través de cartelera, correo electrónico, entrega de documentación, reuniones y charlas. 2- Para las comunicaciones internas o externas, se realizan en medio digital o físico; 3- Participación en reuniones Copasst, Cocola, Brigada de emergencia, se reportan actos, condiciones inseguras y de salud; con el fin de propender una institución segura y saludable,	No planear o incumplir el Plan de Comunicaciones en SST, puede generar desinformación. Fallas en la implementación y mejora del sistema por la no oportuna retroalimentación Incumplimiento de la normatividad legal	Líder del SG- SST Líderes de los procesos Trabajadores

N°	PHVA	Actividad	Como se hace	Riesgos y controles	Quien lo hace
10	H	Evaluaciones médicas	4- Consulta: Atención de dudas e inquietudes a través de espacios en Capacitaciones o formaciones, reporte de actos y condiciones inseguras. 1- Se desarrollan acciones de vigilancia de la salud de los trabajadores mediante las evaluaciones médicas de ingreso, periódicas, retiro. 2- Se debe implementar programas de vigilancia epidemiológica, con el propósito de identificar precozmente efectos hacia la salud derivados de los ambientes de trabajo, con base al resultado de los exámenes médicos ocupacionales.	Imposición de multas por parte del Ministerio del Trabajo. Fallas desfavorables ante el desarrollo de una patología laboral que se hubiese podido detectar, prevenir y/o tratar a tiempo.	Dirección Líder del SG- SST Trabajadores
11	H	Preparación y Respuesta ante emergencias	1- Se implementa un plan de prevención, preparación y respuesta ante emergencias; identificando las amenazas y evaluando la vulnerabilidad, 2- Se realizan simulacros de	Consecuencias negativas que pueden derivarse de una situación de emergencia no controlada.	Dirección Líder del SG- SST Trabajadores

N°	PHVA	Actividad	Como se hace	Riesgos y controles	Quien lo hace
12	H	Gestión del cambio	emergencia, brigadas de emergencia conformadas y se adquieren los equipos para la atención de las emergencias. 1- Se implementa y mantiene un procedimiento para evaluar el impacto sobre la seguridad y salud en el trabajo que puedan generar los cambios internos (nuevos procesos, cambio en los métodos de trabajo, cambios en instalaciones, entre otros) o los cambios externos (cambios en la legislación,	Incumplimiento de la normatividad, Fallas en la introducción de cambios que afectan las condiciones de seguridad y salud en el trabajo en la fundación	Dirección Líder del SG- SST Trabajadores
13	H	Adquisiciones	entre otros). 1- Se garantiza la identificación y evaluación en las especificaciones relativas a las compras o adquisiciones de productos y servicios, en concordancia con las disposiciones al SGSST, y en coordinación con los procesos de Gestión Administrativa y Gestión Contable y Financiera. 2- Se lleva a cabo el proceso de compras, con incidencia en SST.	No cumplir con las especificaciones de Ley, no cumplir con el procedimiento de compras de la Fundación. No asegurar la implementación o funcionamiento del SGSST, generando una fuente de peligro al obtener bienes productos o servicios que afecten la SST	Dirección Líder del SG- SST Líder proceso financiero.

N°	PHVA	Actividad	Como se hace	Riesgos y controles	Quien lo hace
14	Н	Contratación	1- Se mantienen las disposiciones que garantizan el cumplimiento de las normas de seguridad y salud en el trabajo, por parte de los proveedores, trabajadores contratistas y subcontratistas, durante el desempeño de las actividades objeto del contrato.	Incumplimiento de Políticas, procedimientos, procesos por parte del personal, afectando la SST	Dirección Líder del SG- SST Líder proceso Talento Humano
15	V	Auditoria de cumplimiento	1- A través de la auditoria, se obtienen las evidencias para determinar la conformidad del SG-SST de acuerdo con los requisitos exigidos en el DECRETO 1072 2- Los resultados de la auditoría proporcionan información de los logros alcanzados, así como de las dificultades encontradas, de manera que cada conclusión sea soportada en evidencias claras en materia de seguridad y salud en el trabajo, las cuales orientarán soluciones enfocadas hacia el	No hacer la adecuada planeación, realización y seguimiento a las auditorias Que no estén adecuadamente capacitados los auditores (miembros de Copasst)	Dirección Líder del SG- SST Copasst

N°	PHVA	Actividad	Como se hace	Riesgos y controles	Quien lo hace
			mejoramiento del sistema.		
16	V	Revisión por la alta dirección	1- Se realiza una revisión de la gestión que se ha ejecutado dentro de la organización, para cumplir con el Sistema de Gestión de la Seguridad y la Salud en el Trabajo. 3- Se incluyen los resultados de las auditorías internas y las evaluaciones en lo referente al cumplimiento de los requisitos legales exigidos.	No asegurar el seguimiento a las estrategias implementadas, los objetivos, metas y resultados esperados del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo.	Dirección Líder del SG- SST
17	V	Investigación de incidentes, accidentes de trabajo y enfermedades laborales	1- Por medio de la investigación, se toman las acciones tendientes a mejorar las condiciones de seguridad y salud en todos los niveles de la fundación, ya que los incidentes, accidentes y enfermedades laborales, pueden ser consecuencia de falencias en la implementación del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo.	Incumplimiento de la obligación legal establecida tanto en el caso de los accidentes como en el de los incidentes. Incumplimiento de acciones preventivas o correctivas. Ocurrencia frecuente de accidentes de trabajo.	Líder del SG- SST
18	A	Acciones preventivas y correctivas	1- Se llevan a cabo las acciones preventivas, correctivas o de mejora con base en los resultados de supervisión y	Fallas en el proceso del SGSST al no corregir y prevenir problemas para el	Dirección, líder del SG- SST

N°	PHVA	Actividad	Como se hace	Riesgos y controles	Quien lo hace
			medición de la eficacia del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo, de las auditorías y de la revisión por la alta dirección.	desarrollo del mismo.	
19	A	Mejora continua	1- Seguimiento del cumplimiento de las medidas preventivas adoptadas y planificadas. 2- Se otorgan los recursos necesarios para la mejora continua del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo, con el objetivo de mejorar la eficacia de todas las actividades y el cumplimiento de sus propósitos.	Incumplimiento de las medidas requeridas para el avance del sistema. No asegurar ninguna de las etapas.	Dirección, Líder del SG- SST
20	A	Validación	1- Se confirma que el proceso cumple con las actividades bajo estándares de excelencia.	No confirmar el cumplimiento.	Líder del SG- SST

10. ENTRADAS, SALIDAS Y RELACIÓN CON OTROS PROCESOS

Este proceso guarda relación directa con todos los demás procesos del SGC.

Entradas, salidas y relación con otros procesos

eedores	Entradas	Descripción	Salidas	Descripción	Benefic
eedores ernos: a ección dos los cesos y	Diagnóstico del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo. Resolución 0312 del 2019. Estándares mínimos del SGSST	Realizar la evaluación inicial del SG- SST.	Diagnóstico actual del SG- SST.	Informe con el diagnóstico y los resultados de la Evaluación inicial Se identifican las prioridades en seguridad y salud en el trabajo,.	Inter -Alta di -COPA
ección dos los cesos y yectos se se cuentre cutando la anización passt cola gadas de ergencias eedores ernos:	Política de Seguridad y Salud en el Trabajo, y Objetivos SST	Definir políticas, directrices y estrategias para fortalecer la gestión del proceso.	Políticas, directrices y estrategias para fortalecer la gestión del proceso	Documento donde se define la política de Seguridad y Salud en el trabajo, firmada por la dirección, donde la fundación expresa su compromiso. Objetivos del SGGST	-Comic Convive Laboral Energy -Todo proce proyector Fundaci Jos
L ntratista presas realicen menes ipacionale idades pernament	Requisitos legales aplicables a la actividad de la organización	Elaboración de la Matriz de Requisitos Legales y reglamentarios de SST	Matriz de Requisitos Legales y reglamentarios de SST	Matriz de requisitos legales, incluyendo leyes, decretos, normas, aplicables. Obteniendo la información de las páginas gubernamentales	Exter - Con - Visi - Min
	Identificación de Peligros, evaluar y valorar los riesgos, Guía Técnica Colombiana	Elaboración de la Matriz de identificación de peligros, evaluación y valoración de los riesgos de SST	Matriz de identificación de peligros, evaluación y	Documento de la Matriz de Identificación de Peligros con los	de T

valoración de

respectivos

GTC 45

eedores	Entradas	Descripción	Salidas	Descripción	Benefic
			los riesgos de SST	controles para minimizar la exposición al riesgo.	
	Prevención, preparación y respuesta de Emergencias. Normatividad legal aplicable Normas y guías Técnicas Colombianas	Elaboración e implementación del Plan de Emergencias, identificando las amenazas y la vulnerabilidad.	Registros de aplicación de controles Plan de Emergencias	Documento del Plan de Emergencias y cronograma de actividades para la Gestión del Riesgo.	
	Asignación de Recursos del SGSST	Definir planes de acción con asignación de recursos	Presupuesto del SGSST	Presupuesto SST, con los recursos financieros, técnicos, humanos para desarrollar el SG-SST	
	Indicadores del SGSST	Definir los indicadores del SG-SST	Registro de los indicadores	Indicadores de Estructura, Proceso y Resultado.	
	Capacitación SST	Elaboración de la Matriz de capacitaciones por cargo.	Matriz de capacitaciones, desarrollo del proceso de Inducción, reinducción y entrenamiento.	Matriz de Capacitación anual según necesidades de formación.	
	Comunicación, Participación y Consulta	Recibir, documentar y responder a las comunicaciones pertinentes de las partes interesadas internas y externas en relación con el SGSST.	Registros de participación y consulta Registros de formación y comunicación	Actividades que promuevan la participación de los trabajadores en SST	
	Evaluaciones médicas	Identificar las condiciones de salud de la población trabajadora	Certificado Médico Ocupacional	Informe de condiciones de salud de la población trabajadora.	

edores	Entradas	Descripción	Salidas	Descripción	Benefic
	Adquisición	Identificar y evaluar las especificaciones en SST de las compras de productos y servicios en SST	Proceso de compras con incidencia SST	Selección y evaluación de proveedores de productos y servicios con incidencia en SST	
	Contratación	Divulgar los aspectos en materia de SST para la evaluación y selección de proveedores y contratistas.	Manual de Proveedores y contratistas	Disposiciones que garantizan el cumplimiento de las normas de seguridad y salud en el trabajo, por parte de los proveedores, trabajadores contratistas y subcontratistas	
	Auditoria de cumplimiento	Realizar auditoria anual, con la participación del COPASST.	Informe con los hallazgos durante la revisión	Resultados de la auditoría con logros alcanzados, dificultades encontradas, y soluciones enfocadas hacia el mejoramiento del sistema.	
	Revisión por la alta dirección	Revisión del SGSST por parte de la alta dirección.	Acta de la Revisión por la Dirección de SGSST	Informe de verificación del grado de cumplimiento del SG-SST	
	Investigación de incidentes, accidentes de trabajo y enfermedades laborales	Registro, reporte e investigación de los incidentes, accidentes de trabajo y enfermedad laboral.	Informe de la investigación de los accidentes de trabajo y enfermedad laboral.	Planes para la prevención de incidentes, accidentes de trabajo y enfermedad laboral y	

eedores	Entradas	Descripción	Salidas	Descripción	Benefi
eedores	Acciones preventivas y correctivas	Definir e implementar las acciones preventivas, correctivas o de mejora necesarias con base en los resultados de la supervisión, inspecciones, medición	Planes de mejoramiento	registros de implementación. Informe de Gestión Seguridad y Salud en el Trabajo., Informe de los resultados de las Auditorías Internas, Informes de Auditorías	Benef
	Mejora continua	de los indicadores del SGSST.		Externas, Medición y análisis de Indicadores de Gestión. Acciones correctivas, preventivas y de mejora implementadas	

11. RECURSOS

- Talento Humano: Asistente en Seguridad y Salud en el Trabajo y Especialista en Seguridad y Salud en el Trabajo, ARL.
- Técnicos, Tecnológicos, Infraestructura:
 - o Puestos de trabajo

- Tecnológicos: equipos de cómputo e impresión, servicios de apoyo (internet, canales de comunicación, telefonía móvil), Sistemas de Información, Servidor, redes, sistemas de comunicaciones
- o Equipos de emergencias: botiquín, camillas, extintores, dotación
- Financieros: Asignación Presupuestal

12. FORMATOS PARA REGISTROS

Código del formato	Nombre	Responsable	Lugar de archivo	Medio de conservación	Tiempo de archivo	Disposición
GSST-FO-01	formato evaluacion de funciones y responsabilidades	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y fisico		Digitalización
GSST-FO-02	presupuesto sst	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y fisico		Digitalización
GSST-FO-03	formato acta copasst	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y físico		Digitalización
GSST-FO-04	formato acta cocola	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y físico		Digitalización
GSST-FO-05	quejas-sugerencias cocola	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y físico		Digitalización
GSST-FO-06	informe anual y trimestral cocola	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y físico		Digitalización
GSST-FO-07	versión de las partes y conciliación	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y físico		Digitalización
GSST-FO-08	plan de trabajo cocola	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y físico		Digitalización
GSST-FO-09	formato de induccion y reinduccion	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y Fisico		Digitalización
GSST-FO-10	evaluación de la inducción	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y Fisico		Digitalización
GSST-FO-11	evaluación de la capacitación	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y Fisico		Digitalización
GSST-FO-12	evaluación política sst	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y Fisico		Digitalización
GSST-FO-13	entrevista de selección personal	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y Fisico		Digitalización
GSST-FO-14	verificación referencias laborales	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y Fisico		Digitalización

Código del formato	Nombre	Responsable	Lugar de archivo	Medio de conservación	Tiempo de archivo	Disposición
GSST-FO-15	evaluacion desempeño individual	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y Fisico		Digitalización
GSST-FO-16	evaluacion desempeño conglomerado	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y Fisico		Digitalización
GSST-FO-17	control asistencia	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y Fisico		Digitalización
GSST-FO-18	perfil sociodemográfico 20XX	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital y Fisico		Digitalización
GSST-FO-19	análisis estadístico laboral 20XX	Lider del Proceso de SST	SGSST	Fisico y digital		Digitalización
GSST-FO-20	check list registro personal	Lider del Proceso de SST	SGSST	Fisico y digital		Digitalización
GSST-FO-21	listado maestro de registro	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital		Digitalización
GSST-FO-22	listado maestro de documentos externos	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital		Digitalización
GSST-FO-24	acta para aprobar informacion documentada	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital		Digitalización
GSST-FO-25	control de cambios de formato	Lider del Proceso de SST	SGSST	Digital		Digitalización

13. INDICADORES

Se determinan los parámetros o criterios de medida utilizados para establecer el desempeño obtenido en el proceso. Estos pueden ser cualitativos o cuantitativos.

Nombre Indicador	Descripción	Responsable	Fórmula de Cálculo	Fuente de Información	Unidad de Medida	Frecuencia de Medición
SEVERIDAD DE ACCIDENTALIDAD	Número de días perdidos por accidentes de trabajo en el mes	Lider del Proceso de SST	Número de días de incapacidad por accidente de trabajo en el mes + número de días cargados en el mes / Número de trabajadores en el mes* 100	Resolución 0312 de 2019 art 30	Porcentual	MENSUAL
FRECUENCIA DE ACCIDENTALIDAD	Número de veces que ocurre un accidente de trabajo en el mes	Lider del Proceso de SST	Número de accidentes de trabajo que se presentaron en el mes / Número de trabajadores en el mes * 100	Resolución 0312 de 2019 art 30	Porcentual	MENSUAL
PROPORCION DE ACCIDENTES DE TRABAJO MORTALES	Número de accidentes de trabajo mortales en el año	Lider del Proceso de SST	Número de accidentes de trabajo mortales que se presentaron en el año / Total de accidentes de trabajo que se	Resolución 0312 de 2019 art 30	Porcentual	ANUAL

Nombre Indicador	Descripción	Responsable	Fórmula de Cálculo	Fuente de Información	Unidad de Medida	Frecuencia de Medición
			presentaron en el año) * 100			
PREVALENCIA DE LA ENFERMEDAD LABORAL	Número de casos de enfermedad laboral presentes en una población en un periodo de tiempo	Lider del Proceso de SST	Número de casos nuevos y antiguos de enfermedad laboral en el periodo «Z» / Promedio de trabajadores en el periodo «Z»* 100.000	Resolución 0312 de 2019 art 30	Porcentual	ANUAL
INCIDENCIA DE LA ENFERMEDAD LABORAL	Número de casos nuevos de enfermedad laboral en una población determinada en un período de tiempo	Lider del Proceso de SST	Número de casos nuevos de enfermedad laboral en el periodo «Z» / Promedio de trabajadores en el periodo «Z»* 100.000	Resolución 0312 de 2019 art 30	Porcentual	ANUAL
AUSENTISMO POR CAUSA MEDICA	Ausentismo es la no asistencia al trabajo, con incapacidad médica	Líder del Proceso de SST	Número de días de ausencia por incapacidad laboral o común en el mes / Número de días de trabajo programados en el mes * 100	Resolución 0312 de 2019 art 30	Porcentual	MENSUAL

INDICADORES DEL SG-SST DECRETO 1072 DEL 2015.

https://www.mintrabajo.gov.co/documents/20147/0/DUR+Sector+Trabajo+Actualizado+a+15+de+abril++de+2016.pdf/a32b1dcf-7a4e-8a37-ac16-c121928719c8

14. NUMERAL (ES) DE LA NORMA ISO 9001:2015

0.1, 0.3.3, 0.4, 5.1.1 Literal d), 5.1.2, 6.1, 9.1.3 Literal e), 9.3.2 Literal e) y 10.2 Literal e).

15. CONTROL DE CAMBIOS

VERSIÓN DEL DOCUMENTO	FECHA	DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO		
01	15/05/202X	Se elaboró la primera versión		

Fuente: IED Francisco Javier. Comunicación personal 2022.

Tabla 78. Matriz de riesgos, causas y consecuencias para las actividades de gestión de riesgos de SST.

ACTIVIDADES	NOMBRE DEL	DESCRIPCIÓN	FUENTE	CAUSAS	CONSECUENCIAS
DEL PROCESO	RIESGO	DEL RIESGO	DEL		
			RIESGO		
Evaluación	No asegurar la	No identificar las	Alta	1- No contar con	1- Sanciones,
inicial del	Evaluación	prioridades en	dirección	personal	multas
Sistema de	inicial del	Seguridad y		competente para	incumplimientos
Gestión de	SGSST	Salud en el	Líder del	la realización de	legales.
Seguridad y		Trabajo que	SG-SST	la evaluación del	2- No asegurar el
Salud en el		permitan		SG-SST	control de los
Trabajo.		establecer un		2-	riesgos
		plan de trabajo		Desconocimiento	específicos en
		estructurado para		de la	materia de
		la gestión de los		normatividad	Seguridad y salud
		riesgos		legal	en el trabajo.
				(incumplimiento	3. No tener
		No realizar el		del decreto 1072	claridad en el
		diagnóstico o		de 2015).	nivel de avance o
		evaluación		Compromiso de	grado de
		inicial del		alta dirección en	cumplimiento del
		SGSST, no		la	SGSST.
		permitirá		implementación	4-
		asegurar las		del SGSST.	Incumplimiento
		acciones para el		3-: No establecer	de los objetivos
		cumplimiento de		de manera	del SGSST.
		los objetivos.		sistemática la	5- Reprocesos.
				realización del	6- No lograr o

	T	1	1		<u> </u>
		Sanciones		diagnóstico .	perder la
		legales,		Procedimiento	certificación del
		incumplimiento		no adecuado en	SGC
		decreto 1072 de		la realización de	
		2015		la evaluación	
				inicial.	
				4- No tener en	
				cuenta el	
				porcentaje de	
				cumplimiento	
				según los	
				estándares de	
				cumplimiento.	
				5- Falta de	
				recursos	
				financieros	
D1 1 5 1 1	71	7.11	7.1. 1.1	4.37	4.37
Plan de Trabajo	Planeación	Fallas en la	Líder del	1- No asegurar la	1-No asegurar las
Anual del	inadecuada del	planificación de	SG-SST	planeación de las	prioridades del
Sistema de	SGSST	las actividades.		actividades por	SGSST.
Gestión de la		No establecer		parte de la líder	2-No alcanzar los
Seguridad y		adecuadamente		del proceso.	objetivos del
Salud en el		las prioridades		2- No establecer	SGSST, no se
Trabajo		del Sistema de		un	identificarían, las
		Gestión de		procedimiento	metas y
		Seguridad y		adecuado para la	prioridades del
		salud en el		planificación de	SGSST.
		Trabajo (control		las actividades,	3-No asegurar el
		de riesgos		que conlleven a	cumplimiento del
		específicos)		establecer las	SGSST.
				prioridades en	4- No disponer
				materia SST,	del presupuesto
				teniendo en	asignado de
				cuenta los	manera adecuada
				análisis de los	y oportuna.
				indicadores de	5- Reprocesos.
				gestión,	
				evaluación del	
				SGSST,	
				estadísticas de	
				Accidentes de	

				Trabajo y	
				Enfermedad	
				Laboral ATEL,	
				ausentismos,	
				informes de	
				auditorías,	
				revisión por la	
				dirección, etc.	
				3- No hacer	
				seguimiento a la	
				ejecución de las	
				actividades del	
				plan de trabajo.	
				4- Falta de	
				recursos	
				financieros para	
				la	
				implementación	
				de los planes de	
				acción.	
Definir	No asignar los	No accommon al	Alta	1- No realizar	1- No definir ni
Recursos	_	No asegurar el presupuesto para	Dirección,	una buena	asignar el talento
Recuisos	recursos necesarios para	la	Líder del	asignación de	humano, los
	la	implementación	SG-SST	recursos,	recursos
	implementación	y mantenimiento	Líder	financieros,	financieros,
	del SGSST	del SGSST	Proceso	humanos,	técnicos y
	del 50551	uci bobbi	contable y	técnicos	tecnológicos,
			financiero	tecnológicos	requeridos para la
			Imanerero	para la	implementación,
				implementación,	mantenimiento y
				teniendo en	continuidad del
				cuenta las	Sistema de
				prioridades del	Gestión de SST.
				SGSST	2- No
				Falta de gestión	cumplimiento en
				con las ARL,	la
				Cajas de	implementación
				compensación	de objetivos del
					=
				i jamjijar Sena)(T).)
				familiar, Sena, para asignación	SG-SST. 3- Disposición no

				1 .	1 1 1
				de recursos de	adecuada de
				capacitaciones y	recursos, por una
				formaciones para	mala asignación
				los	de presupuesto.
				colaboradores.	
				2- Metodología	
				no adecuada para	
				la asignación de	
				recursos	
				3- No hacer	
				seguimiento a la	
				ejecución del	
				presupuesto	
				4- Falta de	
				recursos	
				financieros	
Cumplimiento	No garantizar el	Incumplimiento	Líder del	1- No contar con	1 -Sanciones,
de los requisitos	cumplimiento	legal y/o otros	SG-SST	personal	multas.
normativos	de la	requisitos	Abogado	capacitado para	2- No
aplicables	normatividad y	normativos.		asegurar la	cumplimiento de
	las			identificación,	requisitos legales
	actualizaciones			actualización y	impactando de
	de acuerdo a			evaluación de los	forma negativa y
	nuevas			requisitos legales	significativamente
	disposiciones			aplicables.	el normal
	legales			2- No hacer	desarrollo de las
				seguimiento a la	actividades dentro
				identificación de	del SG-SST.
				requisitos legales	3- No mantener
				aplicables y/o	actualizada la
				actualizar los	matriz legal en
				requisitos legales	relación a SST y
				de Seguridad y	Riesgos laborales.
				Salud en el	4- No
				Trabajo	acreditación o
				=	
				aplicables a la	perdida de la
				Fundación.	certificación en
				3- No aplicar el	calidad y multas
				procedimiento	
				para la	

control de los	peligrosas, actos	número de
riesgos	inseguros que se	incidentes,
específicos y sus	puedan	accidentes de
medidas de	presentar; así	trabajo y
prevención	como la	enfermedades
	valoración de los	laborales por no
	riesgos.	identificar los
	3- No establecer	peligros, evaluar
	un	y valorar los
	procedimiento	riesgos.
	adecuado,	4- Consecuencias
	aplicación de la	fatales por no
	Guía Técnica	identificar los
	Colombiana	peligros y no
	GTC 45 para la	establecer planes
	identificación de	de acción y
	peligros.	seguimiento a los
	4- No tener en	mismos.
	cuenta el	5- Aumento del
	porcentaje de	ausentismo
	cumplimiento en	laboral.
	la intervención	6- Reprocesos
	de la Matriz de	
	peligros	
	5- No	
	suministrar todos	
	los recursos	
	necesarios para	
	la difusión de	
	información por	
	parte del SG-	
	SST.	

Definir, evaluar	No evaluar los	No definir los	Líder el	1- No contar con	
y analizar los	resultados del	indicadores	SG-SST	el personal	1-No monitorear
indicadores del	SG-SST	adecuadamente.	50 551	capacitado que	los indicadores
SG-SST	50 551	Seguimiento no		evalúe y haga	del SGSST, para
50 551		adecuado al		seguimiento	establecer los
		cumplimento de		continuo a los	planes de acción
		los indicadores		indicadores del	que conlleven a la
		del SGSST		sistema.	mejora continua
		uci bobbi		Falta de	del proceso.
				compromiso	2- No asegurar el
				2- Falta de	control de los
				gestión para	procesos del
				monitorear los	SGSST
				indicadores del	4- No
				SG-SST, para	conformidades
				establecer los	potenciales
				planes de acción	_
				que conlleven a	
				la mejora	
				continua del	
				proceso.	
				3- No establecer	
				metodología para	
				el seguimiento y	
				toma de los	
				indicadores de	
				gestión. No	
				establecer una	
				ficha técnica	
				para cada	
				indicador.	
				4- No evaluar la	
				estructura, el	
				proceso y los	
				resultados del	
				sistema en su	
				conjunto.	

Capacitación	No diseñar e	Incumplimiento	Líder el		1. Aumento de
SST	implementar el	de los objetivos	SG-SST	1- No contar con	incidentes, de
	Plan de	de los eventos de		el personal	accidentes de
	capacitación.	capacitación.		competente en	trabajo y
	No asegurar la	1		Seguridad y	enfermedades
	inducción y	No validar el		Salud en el	laborales por no
	entrenamiento	diseño de la		trabajo para el	realizar el proceso
	del personal en	capacitación.		desarrollo de las	de inducción o
	materia de SST.	cup work work in		capacitaciones,	reinducción con
		Fallas en la		formaciones,	los trabajadores,
		formación		entrenamientos.	donde se les
		referente SST.		2- No realizar	informe las
		1010101110 2211		una gestión	políticas, los
		No diseñar y		adecuada con la	diferentes
		ejecutar el		elección de los	peligros a los que
		programa de		formadores o	pueden estar
		capacitación		capacitadores.	expuestos,
		anual en		No asegurar la	procedimientos
		promoción y		inducción,	seguros, roles y
		prevención, que		formación y	responsabilidades
		incluye lo		entrenamiento de	dentro del SG-
		referente a los		todo el personal	SST.
		peligros/riesgos		en SST	
		prioritarios y las		3- No aplicar los	2. Falta de
		medidas de		procedimientos	información al
		prevención y		de inducción y	realizar un reporte
		control,		reinducción	de accidente de
		extensivo a todos		4- No realizar	trabajo,
		los niveles de la		seguimiento al	desconocer el
		organización.		cumplimiento en	procedimiento de
		3		la ejecución de	reporte de
				actividades.	Accidentes de
				5- No disponer	Trabajo AT, no
				los recursos para	saber actuar en
				desarrollar las	caso de un
				capacitaciones.	accidente de
				6- No gestionar	trabajo. No saber
				materiales para	actuar en caso de
				el desarrollo de	una emergencia,
					no llevar a cabo

				1	1
				las	los
				capacitaciones.	procedimientos
					operativos
					normalizados en
					caso de una
					emergencia.
					3. No preservar la
					cultura de
					prevención y
					autocuidado en el
					personal de la
					organización.
G : '/	N. 1 C . 1	NT 1	T/1 11	N. A.	1 37
Comunicación,	No definir los	No planear o	Líder del	Man/Women	1. No
Participación y	diferentes	incumplir el Plan	SG-SST	Power / Mind	cumplimiento de
Consulta	mecanismos de	de		Power / Talento	participación
	comunicación,	Comunicaciones		humano:	COPASST en la
	participación y	en SST, puede		Personal no	identificación de
	consulta entre	generar		capacitado, sin	peligros,
	los diferentes	desinformación.		participación	inspecciones de
	niveles, partes	P 11		activa en las	seguridad, reporte
	interesadas,	Fallas en la		diferentes	de actos y
	internas y	implementación		actividades	condiciones
	externas.	y mejora del		desarrolladas	inseguras,
		sistema por la no		dentro del SG-	investigación de
		oportuna		SST. Falta de	incidentes,
		retroalimentación		información para	accidentes de
				realizar reportes,	trabajo y
		Incumplimiento		identificación de	enfermedades
		de la		peligros,	laborales.
		normatividad		cumplimiento de	
		legal		directrices,	2. No gestionar
				procedimientos.	las
				Management	comunicaciones
				/Gestión: No	del SG-SST en
				establecer los	los diferentes
				mecanismos de	niveles de la
				comunicación en	organización.
				SST Method /	

	1				
				Métodos: No	3. Falta de
				establecer la	información
				metodología de	acerca de
				comunicación,	condiciones
				participación y	laborales, peligros
				consulta de los	existentes,
				aspectos del SG-	procedimientos
				SST	seguros,
				Money Power /	accidentes y
				Dinero: No	enfermedades
				suministrar todos	laborales.
				los recursos	
				necesarios para	
				la difusión de	
				información por	
				parte del SG-	
				SST.	
	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \			1 37 10	4
Evaluaciones	No realizar el	Imposición de	Alta	1- No verificar	1.
médicas	diagnóstico	multas por parte	Dirección,	que las	Incumplimiento
	integral de las	del Ministerio	Líder del	evaluaciones	de la
	condiciones de	del Trabajo.	SG-SST.	médicas	normatividad
	salud, para la	Fallas		ocupacionales	legal, que exige la
	identificación	desfavorables		sean realizadas	realización de
	precoz de	ante el desarrollo		por médicos	exámenes
	efectos hacia la	de una patología		especialistas en	médicos
	salud causados	laboral que se		medicina del	ocupacionales.
	por los	hubiese podido		trabajo o salud	2. No identificar
	ambientes de	detectar, prevenir		ocupacional, con	trabajadores que
	trabajo	y/o tratar a		licencia vigente	presenten
		tiempo.		en SST	patologías
				2- No gestionar	limitantes para
				la realización de	ejecutar las
				las evaluaciones	labores,
				medicas	condiciones de
				ocupacionales,	salud generales
				de acuerdo a los	que representen
				peligros y	vulnerabilidad en
				riesgos a que se	la población
				expone el	trabajadora.
				trabajador.	3. No cumplir con
				naoajadoi.	5. 140 campin con

	T	T			
				3- No definir un	la
				procedimiento	implementación
				aplicable para	de los Sistemas de
				realizar los	Vigilancia
				exámenes	Epidemiológica,
				ocupacionales de	de acuerdo a
				ingreso,	resultados de las
				periódicos y de	condiciones de
				egreso para los	salud.
				trabajadores	
				4- No evaluar,	
				implementar y	
				hacer	
				seguimiento a las	
				recomendaciones	
				para la gestión	
				de los riesgos	
				emitidas en el	
				diagnóstico de	
				condiciones de	
				salud.	
				5- No disponer de	
				los recursos	
				necesarios para	
				realizar las	
				evaluaciones	
				médicas	
				ocupacionales.	
				ocupacionaics.	
Preparación y	No	Consecuencias	Alta	1- Falta de	1. Riesgo de no
Respuesta ante	implementar y	negativas que	Dirección,	equipos para la	comunicar el plan
emergencias	mantener las	pueden derivarse	Líder del	atención de	de emergencia
	disposiciones	de una situación	SG-SST.	emergencias	establecido puede
	necesarias en	de emergencia no		como extintores,	provocar
	materia de	controlada.		botiquines,	consecuencias
	prevención,			camillas,	fatales por
	preparación y			lámparas de	desconocimiento
	respuesta ante			emergencia,	de los
	emergencias.			detectores de	Procedimientos
	6			humo etc.	Operativos
				2- No contar con	Normalizados.
				_ 1,0 0011111 0011	1 (OIIIMILMAOD)

el personal	2. Incidentes o
_	accidentes de
brigadista debidamente	
	trabajo por fallas
capacitado y	en los equipos
entrenado en	para la atención
preparación y	de emergencias.
respuesta a	3. Personal
emergencias.	brigadista sin
3- No mantener	competencias
los procesos	para socorrer en
necesarios de	una situación de
preparación y	emergencia.
respuesta ante	4. No aplicar el
situaciones de	plan de
emergencia	comunicaciones
potenciales. No	interno y con
realizar	organismos
simulacros de	externos de
emergencia,	control
orientados en la	Bomberos, Cruz
gestión del	Roja, Defensa
riesgo.	Civil.
4- No definir los	
procedimientos	
operativos	
normalizados en	
caso de que	
ocurra alguna	
emergencia.	
5- No ejecutar	
las actividades	
programadas del	
Plan para la	
prevención y	
atención de	
emergencias.	
6- Falta de	
recursos para	
capacitaciones,	
compra de	
compra de	

			1	T	
Gestión del	No evaluar y	Fallas en la	Alta	equipos para la atención de emergencias, mejoras en la infraestructura, señalización de emergencia. 7-No disponer de materiales requeridos para avisos informativos, elementos para dotar a los brigadistas como chalecos, gorras, etc. 8- Emergencias cambios de clima por lluvias torrenciales, quema de basuras, desbordamiento de ríos. 9- Fallas en mantenimientos de equipos utilizados para socorrer en situaciones de emergencias.	1. Aumento de
				de equipos utilizados para socorrer en situaciones de emergencias.	
Gestión del cambio	No evaluar y controlar el impacto que los cambios internos o externos puedan generar sobre la	Fallas en la introducción de cambios internos o externos que afectan las condiciones de seguridad y salud	Alta Dirección, Líder del SG-SST.	1- Adquisición de máquinas o equipos que no cumplen la normatividad de calidad nacional o internacional.	1. Aumento de incidentes y accidentes de trabajo por no contemplar los cambios a presentarse dentro del sistema

	seguridad y	en el trabajo en		2- No identificar	(legislación,
	salud en el	la organización.		los posibles	maquinas,
	trabajo de la	la organización.		efectos o	instalaciones,
	organización.			consecuencias	puestos de
	organización.			que se podrían	trabajo,
				tener con la	infraestructura,
				llegada de	contratistas) 2. Falta de
				nuevas tareas,	
				herramientas,	información por
				etc.	no comunicar al
				No establecer las	personal los
				condiciones	cambios en
				requeridas para	Seguridad y Salud
				los diferentes	en el Trabajo, o
				cargos, no	los tipos de
				identificar	cambios que se
				trabajadores con	piensan
				alguna	implementar.
				vulnerabilidad.	
				3- No	
				implementar y	
				mantener un	
				procedimiento	
				para evaluar el	
				impacto sobre la	
				seguridad y salud	
				en el trabajo de	
				los empleados,	
				que se puedan	
				generar por los	
				cambios	
				internos.	
				4- No realizar	
				seguimiento a los	
				controles	
				establecidos para	
				la gestión del	
				cambio.	
A 1 · · ·					
Adquisiciones		No cumplir con	Alta	1- Adquisición	1. No

productos,	especificaciones	Líder del	máquinas o	requisitos de SST
bienes y	de Ley, no	SG-SST,	herramientas, sin	2. No tener
servicios	cumplir con el	líder	tener en cuenta	proveedores
adquiridos con	procedimiento de	proceso	certificaciones,	idóneos para la
incidencia en la	compras de la	contable y	especificaciones,	prestación del
Seguridad y	organización. No	financiero.	garantías, fichas	servicio.
Salud en el	asegurar la		técnicas u hojas	3.
Trabajo (SST)	implementación		de seguridad.	Incumplimiento
constituyendo	o funcionamiento		2- Falta de	del proceso de
una fuente de	del SGSST,		compromiso en	compras, al
peligro para los	generando una		la	adquirir productos
trabajadores.	fuente de peligro		implementación	o servicios
	al obtener bienes,		del proceso	afectando
	productos o		3- No tener en	directamente la
	servicios que		cuenta las	SST
	afecten la SST		prioridades del	
			proceso de	
			compras	
			Method /	
			Métodos: No	
			establecer los	
			requisitos de	
			compra con	
			incidencia en	
			SST	
			4- No realizar	
			evaluación del	
			Desempeño	
			(Indicadores de	
			Gestión)	
			5- No asignar los	
			recursos para	
			compras	
			prioritarias en	
			SST	

Contratación	No	Ingumplimiento	A Ito	1 No occasion	1. Aumento de
Contratación		Incumplimiento	Alta Dirección	1- No asegurar	
	cumplimiento	de Políticas,		que los equipos	incidentes y
	de los	procedimientos,	, Líder del	utilizados para la	accidentes del
	procedimientos	procesos por	SG-SST,	prestación del	trabajo por fallas
	establecidos y	parte del	Líder	servicio dentro	en máquinas,
	normatividad	personal, que	proceso	de las	equipos,
	legal	pueden afectar la	Talento	instalaciones se	herramientas,
	(afiliaciones a	Seguridad y	Humano	encuentren de	desconocimiento
	seguridad social	Salud en el		forma segura.	de políticas,
	integral)	Trabajo		2- No asegurar	procedimientos
				que los	seguros, y
				contratistas	peligros
				cumplan con las	existentes.
				competencias	2.
				(trabajo en	Incumplimiento
				altura, espacios	de requisitos
				confinados)	legales al no
				3- No contratar	presentar
				contratistas	soportes de
				idóneos para la	seguridad social
				ejecución de los	integral.
				trabajos.	3- No establecer
				4-	en el proceso de
				Procedimientos	contratación y
				no adecuados en	ejecución del
				la contratación	contrato las
				de contratistas.	medidas que los
				5- No realizar	contratistas deben
				seguimiento a	adoptar para
				indicadores,	garantizar el
				calificación,	cumplimiento de
				garantías,	las normas de
				entrega oportuna	seguridad y salud
				de los trabajos.	en el trabajo
				6- No disponer	on or adougo
				los recursos para	
				contratación de	
				contratistas	
				idóneos.	
				7- Disposición	
				1- Disposicion	

				inadecuada de	
				residuos sólidos	
				y vertimientos.	
				8- No realizar	
				mantenimiento a	
				equipos,	
				herramientas. No	
				asegurar	
				mantenimiento	
				de equipos	
				utilizados para la	
				prestación del	
				servicio.	
Auditoria de	No realizar la	No hacer la	Alta		
cumplimiento	auditoria anual	adecuada	Dirección	1-No capacitar al	1. No
	de	planeación,	, Líder del	personal idóneo	cumplimiento del
	cumplimiento	realización y	SG-SST,	para la	porcentaje de
	del SG-SST	seguimiento a las	Comité	realización de las	implementación
		auditorias	Paritario	auditorías	del SG-SST
			de	internas de	(según lo exigido
		Que no estén	Seguridad	cumplimiento.	por el Ministerio
		adecuadamente	y Salud en	(COPASST)	de Trabajo)
		capacitados los	el Trabajo.	2- No tener una	2- No asegurar la
		auditores		adecuada	eficacia del
		(miembros de		planeación de las	SGSST
		COPASST)		auditorias.	3- No contar con
				3- Fallas en el	personal
				procedimiento de	capacitado para la
				auditoría.	realización de las
				4- Falta de	auditorías.
				seguimiento a	
				realización de	
				auditorías. No	
				cumplimiento de	
				porcentaje del	
				SG-SST en la	
				auditoría.	
				5- No disponer	
				de presupuesto	
				para auditorias	
				1	

	T			200 0000001	
				con personal	
				externo.	
Revisión por la	No verificar el	No asegurar el	Alta	1- Fallas en la	1. No poder
alta dirección	grado de	seguimiento a las	Dirección,	gestión de	establecer toma
alta ulicccioli	•	estrategias	Líder del		de decisiones
	cumplimiento del Sistema de		SG-SST	revisión por la alta dirección.	sobre medidas
		implementadas,	30-331		
	Gestión de la	los objetivos,		No programar la	preventivas,
	Seguridad y	metas y		revisión por la	correctivas y de
	Salud en el	resultados		dirección, no	mejora en cada
	Trabajo (SG-	esperados del		verificar todos	uno de los
	SST)	Sistema de		los procesos	procesos.
		Gestión de la		involucrados en	2. No asegurar la
		Seguridad y		SST.	mejora continua
		Salud en el		2- No establecer	del SG-SST
		Trabajo.		y aplicar un	
				procedimiento	
				para la revisión	
				por la alta	
				Dirección.	
				3- No hacer	
				seguimiento.	
Investigación de	No establecer	Incumplimiento	Líder del	1- No tener la	1. Ocurrencia
incidentes,	una	de la obligación	SG-SST	competencia del	frecuente de
accidentes de	metodología	legal establecida		personal que	incidentes,
trabajo y	adecuada para	tanto en el caso		participa en la	accidentes y
enfermedades	la investigación	de los accidentes		investigación, no	enfermedades
laborales	de incidentes,	como en el de los		capacitar al	laborales, por no
	accidentes de	incidentes.		personal para	establecer planes
	trabajo y	Incumplimiento		realizar la	de acción en las
	enfermedades	de acciones		adecuada	investigaciones, y
	laborales.	preventivas o		investigación de	no comunicar las
		correctivas.		los incidentes,	lecciones
		Ocurrencia		accidentes o	aprendidas o
		frecuente de		enfermedades	recomendaciones
		accidentes de		laborales.	al personal.
		trabajo.		2- No	1
		,		cumplimiento de	2. Sanciones,
	l .		1	1	, ,

los planes de	multas por
acción generados	incumplimiento.
de los incidentes,	3- No capacitar al
accidentes y	personal en qué
enfermedades	hacer en caso de
laborales para	un AT
que no vuelvan a	
ocurrir.	
3- No aplicar la	
metodología	
adecuada para la	
investigación de	
incidentes,	
accidentes de	
trabajo y	
enfermedades	
laborales.	
4- No	
cumplimiento de	
los procesos de	
reporte e	
investigación de	
incidentes de	
trabajo,	
accidentes de	
trabajo y	
enfermedades	
laborales.	
5- No disponer	
de recursos para	
los planes de	
acción	
establecidos. (No	
realizar mejoras	
de la	
infraestructura,	
máquinas,	
equipos, etc.)	
6- No garantizar	
el mantenimiento	
	1

				<u></u>	,
				oportuno a	
				máquinas,	
				equipos y	
				herramientas que	
				puedan exponer	
				al trabajador a	
				sufrir un	
				accidente de	
				trabajo.	
Acciones	No gestionar las	Fallas en el	Alta	1- No asegurar el	1. Fallas en el
preventivas y	no	proceso del	Dirección,	entrenamiento	SGSST
correctivas	conformidades	SGSST al no	Líder del	del personal para	2- No asegurar el
	reales o	corregir y	SG-SST	la aplicación	cumplimiento de
	potenciales que	prevenir		correcta de los	los objetivos del
	puedan influir	desviaciones		procedimiento de	Sistema de
	en una	para el desarrollo		ACAM.	Gestión de la
	desviación del	del mismo.		2- No	Seguridad y Salud
	SG-SST.			documentar,	en el Trabajo
				difundir las	(SG-SST).
				acciones	3. Ocurrencia de
				preventivas y	incidentes,
				correctivas en	accidentes de
				todos los niveles	trabajo y
				de la	enfermedad
				organización, no	laboral, por no
				asignar	identificar y
				responsables y	establecer
				fechas de	acciones de
				cumplimiento.	mejora.
				3-: No aplicar la	
				metodología	
				adecuada para el	
				análisis de las	
				causas.	
				4- No evaluar las	
				acciones	
				preventivas y	
				correctivas en el	
				SG-SST	

				5-No facilitar los	
				recursos para la	
				ejecución de las	
				acciones	
				preventivas o	
				correctivas	
				dentro del SG-	
				SST.	
Mejora continua	No	Incumplimiento	Alta	1- No	
J	implementar las	de las medidas	Dirección,	compromiso por	1. No asegurar las
	oportunidades	requeridas para	Líder del	parte de la alta	prioridades y la
	de mejora y las	el avance del	SG-SST	dirección y	implementación
	acciones	sistema. No	50 551	colaboradores de	del SG-SST al no
	suficientes para	asegurar ninguna		la organización	mejorar los
	conseguir los	de las etapas.		con procesos,	procesos y no
	resultados	de las etapas.		procedimientos,	
				_	aplicar planes de
	previstos del			y políticas que	acción.
	Sistema de			permitan un	2- Repetir las no
	Gestión de			desarrollo	conformidades
	Seguridad y			sistemático del	por falta de
	Salud en el			SG-SST	seguimiento
	Trabajo.			2- No levantar	oportuno
				acciones	3.
				oportunamente	Incumplimiento
				por parte de	de los
				todos los	mecanismos de
				responsables de	monitoreo y
				procesos, no	revisión, no
				asegurar los	avances en el
				procesos, no	rendimiento del
				establecer planes	sistema.
				de acción para	
				mejorar la	
				sistemática	
				implementada.	
				3-: No	
				implementar y	
				mantener uno o	
				más procesos de	

				mejora continua	
				para el SG-SST	
				4- No evaluar las	
				acciones de	
				mejora continua	
				en el SG-SST	
				5- No disponer	
				de recursos para	
				ejecutar las	
				acciones de	
				mejora continua.	
					4
Validación	No realizar la	No confirmar	Alta	1- No	1- Fallas en la
	validación	que el proceso	Dirección,	compromiso por	entrega de la
		cumple con las	Líder del	parte del líder	realización de las
		actividades bajo	SG-SST	del proceso en la	actividades
		estándares de		realización de la	conformes.
		excelencia.		validación	2- Puede generar
				2- no realizar	una no
				gestión por parte	conformidad que
				del(a)	ponga en riesgo la
				responsable del	conformidad del
				proceso	SGC.
				3- No tener un	
				procedimiento o	
				método	
				adecuado para	
				realizar la	
				validación.	